

Số: 3779/TB-CHKNB

Hà Nội, ngày 04 tháng 8 năm 2023

THÔNG BÁO
Kết luận của Giám đốc Tô Tử Hà
tại Hội nghị giao ban Cảng HKQT Nội Bài ngày 04 tháng 8 năm 2023

Ngày 04 tháng 8 năm 2023, Giám đốc Tô Tử Hà đã chủ trì Hội nghị giao ban Cảng HKQT Nội Bài. Tham dự Hội nghị gồm có Ban giám đốc, lãnh đạo các đơn vị trực thuộc Cảng.

Sau khi nghe báo cáo của các đơn vị, Giám đốc Tô Tử Hà đã kết luận và chỉ đạo các nội dung sau:

I. Đánh giá chung:

Các chỉ tiêu sản lượng thực hiện đến hết ngày 01/8/2023:

- Cát hạ cánh: 113.615 lần chuyến, đạt 58,58% kế hoạch năm 2023.
- Hành khách: 17.910.660 lượt HK, đạt 59,71% kế hoạch năm 2023.
- Hàng hóa: 357.002 tấn, đạt 50,28% kế hoạch năm 2023.

II. Các công việc cần triển khai trong thời gian tới:

Tại Hội nghị giao ban tổng kết công tác tháng 7/2023 – triển khai nhiệm vụ trọng tâm tháng 8/2023 của ACV, Chủ tịch và Tổng Giám đốc biểu dương CB-CNV Cảng HKQT Nội Bài đã tổ chức tốt công tác phục vụ hoạt động khai thác dịp cao điểm hè 2023 và triển khai thử nghiệm thành công hệ thống A-CDM lần 1 (giai đoạn 1), qua đó phát huy tốt vai trò đơn vị chủ trì điều phối hoạt động khai thác, đảm bảo an ninh, an toàn hàng không và nâng cao chất lượng phục vụ hành khách tại Cảng.

Sản lượng hành khách qua Cảng bắt đầu chững lại và có chiều hướng giảm sau thời gian dài liên tục tăng trưởng ấn tượng, tuy nhiên áp lực khai thác trong một số khung giờ cao điểm vẫn còn rất lớn, đặc biệt là vào các khung “giờ vàng” và các ngày cuối tuần. Để tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt được trong thời gian vừa qua, Giám đốc yêu cầu thủ trưởng các cơ quan, đơn vị tập trung chỉ đạo, giải quyết tốt các nội dung công việc sau:

1. Công tác chủ trì điều phối hoạt động khai thác: PGĐ Hoàng Thanh Quang chỉ đạo

- Các cơ quan, đơn vị tiếp tục triển khai thực hiện nghiêm các nội dung chỉ đạo, chỉ thị của Cục HKVN, Tổng công ty Cảng HKVN và của Cảng HKQT Nội Bài về việc tăng cường công tác đảm bảo an ninh, an toàn hàng không, tiếp tục triển khai hiệu quả các giải pháp nâng cao năng lực khai thác; duy trì nghiêm chế độ trực điều hành, cử cán bộ quản lý thường trực tại các khu vực thường xảy ra

hiện tượng ùn tắc cục bộ, linh hoạt điều tiết, xử lý các tình huống phát sinh, đảm bảo duy trì tốt chất lượng phục vụ hành khách.

- Trung tâm ĐHSB chủ trì phối hợp Phòng ATKSCL, Trung tâm KTKB chủ động rà soát, tổng hợp đầy đủ các vấn đề bất cập, tồn tại trong công tác phối hợp điều hành bay trong điều kiện thời tiết cực đoan, bất thường; mời Công ty Quản lý bay miền Bắc và các bên liên quan cùng bàn bạc, thống nhất cách thức giải quyết, giảm thiểu tình trạng hoãn/hủy, dồn dịch chuyến bay, tạo áp lực lên hoạt động khai thác tại Cảng.

2. Công tác triển khai mô hình phối hợp ra quyết định khai thác tại cảng hàng không, sân bay (A-CDM): PGĐ Hoàng Thanh Quang chỉ đạo

Trong thời gian qua, công tác thử nghiệm khai thác A-CDM lần 2 (giai đoạn 1) đang gặp phải một số vấn đề tồn tại do các sự cố kỹ thuật trong quá trình thực hiện, đặc biệt trong điều kiện thời tiết bất thường. Giám đốc yêu cầu:

- Trung tâm ĐHSB chủ trì phối hợp chặt chẽ các bên liên quan nghiên cứu, xây dựng phương án dự phòng, đảm bảo kịp thời chuyển đổi khi hệ thống hạ tầng bị mất kết nối hoặc gặp trục trặc kỹ thuật, không để xảy ra tình trạng gián đoạn hoạt động thử nghiệm; thường xuyên trao đổi, rút kinh nghiệm hàng ngày về các vấn đề tồn tại, đảm bảo duy trì công tác thử nghiệm A-CDM diễn ra ổn định, hiệu quả, báo cáo Giám đốc kết quả thực hiện trước ngày 11/08/2023.

- Phòng KTCNMT chủ trì phối hợp Trung tâm KTG theo dõi, giám sát chặt chẽ tình trạng hoạt động của hệ thống trang thiết bị, cơ sở hạ tầng, đường truyền kết nối phục vụ công tác triển khai A-CDM; rà soát, tổng hợp chi tiết các vấn đề phát sinh trong thời gian vừa qua, xây dựng kế hoạch khắc phục triệt để, báo cáo Giám đốc kết quả thực hiện.

3. Công tác bảo trì, bảo dưỡng hệ thống sân đường và hạ tầng khu bay:

- Trung tâm KTKB chủ trì phối hợp với Phòng ATKSCL tổ chức kiểm tra, giám sát chặt chẽ mọi diễn biến tại các điểm xung yếu thuộc hệ thống hạ tầng, sân đường khu bay; thống kê chi tiết tình trạng hư hỏng, bong bật, nứt vỡ...; phối hợp Phòng KH, TCKT khẩn trương triển khai các thủ tục liên quan đến việc xây dựng hồ sơ, đảm bảo đúng quy trình, quy định; phối hợp các bên liên quan huy động tối đa nguồn lực, kịp thời triển khai sửa chữa, thi công trám vá khi hoạt động khai thác đi vào thấp điểm, đảm bảo điều kiện an toàn tuyệt đối cho hoạt động bay.

4. Công tác đảm bảo kỹ thuật cho hệ thống trang thiết bị phục vụ bay:

- Phòng KTCNMT chủ trì phối hợp Trung tâm KTKB tổ chức làm việc với Ban QLDA Thăng Long đối với hiện trạng hệ thống trang thiết bị thu hồi từ Dự án cải tạo, nâng cấp đường CHC, đường lăn Cảng HKQT Nội Bài; chủ động bảo quản, kiểm tra, bảo trì, bảo dưỡng đảm bảo khả năng vận hành của hệ thống, báo cáo Giám đốc kết quả thực hiện trước ngày 15/8/2023.

5. Công tác phối hợp thực hiện Dự án Mở rộng Nhà ga hành khách T2: PGĐ Hoàng Thanh Quang chỉ đạo

- Trung tâm KTKB chủ động bám sát tiến độ thi công sân đỗ tàu bay, phối hợp Ban QLDA Mở rộng Nhà ga T2 thống nhất các vấn đề liên quan đến việc bàn giao mặt bằng để sử dụng làm sân đỗ tạm cho phương tiện phục vụ mặt đất; phối hợp Phòng ATKSCL, Trung tâm ĐHSB xây dựng các quy định liên quan đến việc khai thác tạm thời, đảm bảo không để ảnh hưởng tới kết cấu và bề mặt sân đỗ trước khi chính thức bàn giao đưa vào phục vụ hoạt động khai thác.

- Trung tâm KTKB chủ trì phối hợp Phòng KD tổ chức làm việc với các đơn vị phục vụ mặt đất, thuê mặt bằng bãi đỗ phương tiện, thống nhất các nội dung liên quan đến việc di dời, bố trí trang thiết bị, phương tiện theo phương án đã thống nhất; rà soát, bổ sung các điều khoản, quy định liên quan vào hợp đồng cho thuê mặt bằng bãi đỗ phương tiện mặt đất (nếu cần thiết), đảm bảo kiểm soát chặt chẽ, hiệu quả.

- Phòng KTCNMT chủ trì, đôn đốc các đơn vị Trung tâm KTG, ĐHSB, DVKT tiếp tục rà soát, đánh giá sự phù hợp, khả năng vận hành, tương thích của hệ thống trang thiết bị, cơ sở hạ tầng hiện hữu với hệ thống trang thiết bị kỹ thuật, hạ tầng mới của dự án mở rộng Nhà ga T2; phối hợp Ban QLDA nghiên cứu, đề xuất giải pháp khắc phục, báo cáo Tổng công ty xem xét, giải quyết.

6. Công tác cung ứng dịch vụ và nâng cao chất lượng phục vụ hành khách:
PGD Nguyễn Thị Kim Ngân chỉ đạo

- Phòng ATKSCL chủ trì phối hợp Trung tâm KTG và các bên liên quan chủ động nghiên cứu các tiêu chuẩn đánh giá chất lượng dịch vụ của SKYTRAX, đối chiếu với hệ thống đánh giá chất lượng dịch vụ hiện hành tại của Cảng HKQT Nội Bài; xây dựng, đề xuất kế hoạch khắc phục, điều chỉnh cho phù hợp, chuẩn bị các điều kiện cần thiết để làm việc với đơn vị tư vấn ngay sau khi các thủ tục liên quan đến lựa chọn đơn vị tư vấn được hoàn tất theo đúng quy định.

- Văn phòng Cảng chủ trì phối hợp Phòng ATKSCL, KTCNMT rà soát, xây dựng kế hoạch nâng cấp website của Cảng HKQT Nội Bài cho phù hợp các tiêu chí đánh giá chất lượng dịch vụ của SKYTRAX, báo cáo Giám đốc trước ngày 15/8/2023.

7. Công tác kế hoạch:

- Phòng KH chủ trì phối hợp với các cơ quan, đơn vị trực thuộc Cảng rà soát tiến độ thực hiện các hạng mục đầu tư, sửa chữa trong giai đoạn cuối năm 2023; xem xét, điều chỉnh, đẩy nhanh tiến độ trong giai đoạn khai thác thấp điểm sắp tới, đặc biệt là các dự án nâng cao năng lực khai thác và phục vụ hành khách dịp cao điểm Tết Dương lịch và Nguyên đán 2024.

8. Công tác quản lý, ban hành văn bản:

- Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị trực thuộc quán triệt đến CB-CNV được cấp tài khoản, yêu cầu phải sử dụng và chỉ được phép sử dụng hệ thống iOffice và Office 365 vào công tác quản lý, điều hành, giải quyết công việc, không sử dụng vào các mục đích cá nhân; tổ chức quản lý, kiểm soát chặt chẽ các văn bản mật/hạn chế, tuyệt đối không triển khai trên môi trường mạng, đặc biệt là hồ sơ

liên quan đến các sự cố an toàn, vụ việc an ninh, hạn chế tối đa khả năng phát tán thông tin ra bên ngoài.

- Phòng KTCNMT chủ trì phối hợp với Văn phòng Cảng rà soát, tổng hợp đầy đủ ý kiến đóng góp của các đơn vị liên quan đến quá trình vận hành hệ thống iOffice và Office 365, làm việc với các đơn vị chức năng trực thuộc Tổng Công ty yêu cầu khắc phục dứt điểm các tồn tại, báo cáo Giám đốc kết quả thực hiện.

9. Công tác phối hợp với các Ban chức năng trực thuộc ACV:

Căn cứ vào chức năng nhiệm vụ được giao, các cơ quan, đơn vị chủ động liên lạc, nắm bắt kịp thời, đầy đủ, chính xác các vấn đề liên quan đến công việc chuyên môn đang phối hợp giải quyết, đặc biệt là vấn đề tiến độ, thời gian hoàn thành công việc. Kịp thời báo cáo lãnh đạo Cảng để trực tiếp có ý kiến, đẩy nhanh tiến độ thực hiện,

10. Công tác khác:

- Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị phổ biến rộng rãi đến người lao động trong đơn vị về kế hoạch tuyển dụng lao động của Cảng đã ban hành; quán triệt, nghiêm cấm mọi hành vi môi giới, tiếp tay cho cò mồi xin việc hay lừa đảo; các trường hợp cố tình vi phạm hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật và các quy định của Cảng HKQT Nội Bài.

- Ban chỉ đạo và các Tiểu ban giúp việc tham gia hội diễn, hội thao chào mừng kỷ niệm 05 năm thành lập Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp căn cứ vào quyết định thành lập, phân công nhiệm vụ cho các thành viên, khẩn trương xây dựng kế hoạch tập luyện, đảm bảo hậu cần và tổ chức cho các đội tham gia thi đấu theo đúng kế hoạch, chương trình của ban tổ chức; thủ trưởng các cơ quan, đơn vị tạo điều kiện thuận lợi tối đa để các cá nhân được triệu tập tham gia đầy đủ, dự thi đạt thành tích cao.

Trên đây là kết luận của Giám đốc Tô Tử Hà tại Hội nghị giao ban Cảng ngày 04 tháng 8 năm 2023. Đề nghị các cơ quan, đơn vị căn cứ vào kết luận và chỉ đạo trên để triển khai thực hiện. Trong quá trình thực hiện, nếu gặp khó khăn, vướng mắc kịp thời báo cáo lãnh đạo Cảng để xem xét, giải quyết.

Nơi nhận:

- GD và các PGD (để b/cáo);
- Các đơn vị trực thuộc (để thực hiện);
- Lưu VT, VP-TH.

TL. GIÁM ĐỐC
CHÁNH VĂN PHÒNG



Nguyễn Tiên Đức

